



VP N° 160 /2024

Asunción, 22 de julio de 2024

Señor Ministro:

Tengo el honor de dirigirme a Su Excelencia, en carácter de Presidente de la Industria Nacional del Cemento (INC), a efectos de dar cumplimiento a lo establecido en el Decreto N° 1603/2023 *“Por el cual se establecen los Lineamientos Generales, para los Procesos de Programación, Formulación y Presentación de los Anteproyectos de Presupuestos Institucionales, como marco de referencia para la Elaboración del Proyecto de Presupuesto General de la Nación correspondiente al Ejercicio Fiscal 2025 y para la programación del Presupuesto Plurianual 2025-2027”*.-

Conforme al Anexo del Decreto N° 1603/2023, Capítulo IV PROGRAMACION PLURIANUAL: *“Los OEE deberán introducir los datos en el módulo correspondiente del Sistema Integrado de Programación Presupuestaria (SIPP) en fecha 22/07/2023. Los lineamientos generales para la formulación y presentación del Presupuesto Plurianual 2024-2026 se regirán por el artículo 6° de la Ley N° 5098/2013 “De Responsabilidad Fiscal” y en tal sentido remitirle para su estudio y consideración el Anteproyecto de Presupuesto Plurianual de Ingresos y Gastos de la Industria Nacional del Cemento (INC).-*

Cabe señalar, que se ha consolidado un Presupuesto de Ingresos y Gastos ajustado a la situación macroeconómica del país y sus expectativas, de manera a que el mismo represente las reales posibilidades de la Industria en cuanto a la ejecución de los programas de abastecimiento del mercado interno con cemento de producción nacional. Siempre dentro del marco de Gestión por Resultados establecido en la citada Ley de Responsabilidad Fiscal, esta Administración apoya la reactivación de la economía nacional satisfaciendo la demanda de cemento portland, principal insumo de la construcción, lo cual implica cubrir dicha demanda acompañada del esfuerzo por garantizar la marcha operativa de la empresa a través de los recursos para el fortalecimiento institucional.-

Teniendo en cuenta lo expuesto, se acompañan los documentos que consignan las cifras totales del Anteproyecto de Presupuesto Plurianual de la INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO (INC) para el periodo 2025 – 2027, impresos del Módulo Plurianual del SIAF, conforme a los lineamientos generales para la programación establecida en el Decreto mencionado.-

Sin otro particular, hago propicia la ocasión para saludar a S.E. con distinguida consideración y estima.-

Lic. Gerardo Guerrero Agusti  
Secretario General  
Industria Nacional del Cemento

I. N. C.  
LIC. GERARDO GUERRERO AGUSTI  
Presidente  
PRESIDENCIA

A Su Excelencia  
ECON. CARLOS FERNÁNDEZ VALDOVINOS, Ministro  
Ministerio de Economía y Finanzas  
E. S. D.

MINISTERIO DE HACIENDA  
RECIBIDO  
22-07-2024  
MESA DE ENTRADA  
D.G.P.  
SUB SECRETARIA DE CONTABILIDAD  
ADMINISTRACION FINANCIERA

MINISTERIO DE HACIENDA  
S.I.M.E. N° 60.955  
2024



MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS  
 Viceministerio de Administración Financiera  
 Dirección General de Presupuesto  
 PRESUPUESTO PLURIANUAL 2025 - 2027

F-G04: Plurianual
PREVISIONES PRESUPUESTARIAS POR PROGRAMAS/PROYECTOS/ACTIVIDADES

Entidad: 25 7 INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO  
 Clase de Programa: 1 PROGRAMA CENTRAL  
 Programa: 1 PROGRAMA CENTRAL  
 Función: 461 PRODUCCION INDUSTRIAL  
 Actividad Adm.: 1 GESTIÓN ADMINISTRATIVA EMPRESARIAL  
 Unidad Responsable: 4 PRESIDENCIA

COD	FF	OF	DPT	Objeto del Gasto	ANTEPROYECTO 2025	ANTEPROYECTO 2026	ANTEPROYECTO 2027
100	SERVICIOS PERSONALES				51.544.511.875	51.544.511.875	51.544.511.875
111	30	1	99	SUELDOS	24.097.050.000	24.097.050.000	24.097.050.000
113	30	1	99	GASTOS DE REPRES.	324.000.000	324.000.000	324.000.000
114	30	1	99	AGUINALDO	2.035.087.500	2.035.087.500	2.035.087.500
123	30	1	99	REM. EXTRAORDINARIA	130.000.000	130.000.000	130.000.000
131	30	1	99	SUBSIDIO FAMILIAR	853.579.708	853.579.708	853.579.708
133	30	1	99	BONIFICACIONES	11.855.375.305	11.855.375.305	11.855.375.305
134	30	1	99	APORT.JUB.EMPLEADOR	4.403.196.303	4.403.196.303	4.403.196.303
137	30	1	99	GRAT.X SERV.ESP.	53.083.333	53.083.333	53.083.333
142	30	1	99	CONTRAT.PERS.SALUD	91.520.000	91.520.000	91.520.000
144	30	1	99	JORNALES	1.880.052.961	1.880.052.961	1.880.052.961
145	30	1	99	HON.PROFESIONALES	2.954.400.695	2.954.400.695	2.954.400.695
199	30	1	99	OTROS GAST.PERSONAL	2.867.166.070	2.867.166.070	2.867.166.070
200	SERVICIOS NO PERSONALES				27.124.431.117	27.124.431.117	27.124.431.117
211	30	1	99	ENERGÍA ELECTRICA	500.400.000	500.400.000	500.400.000
212	30	1	99	AGUA	245.040.000	245.040.000	245.040.000
214	30	1	99	TELÉF., TELEFAX Y O.	63.999.996	63.999.996	63.999.996
221	30	1	99	TRANSPORTE	130.000.000	130.000.000	130.000.000
223	30	1	99	TRANSP. DE PERSONAS	165.519.000	165.519.000	165.519.000
231	30	1	99	PASAJES	50.000.000	50.000.000	50.000.000
232	30	1	99	VIÁTICOS Y MOVILIDAD	1.200.000.000	1.200.000.000	1.200.000.000
242	30	1	99	MANT. Y REP. DE EDIF.	70.000.000	70.000.000	70.000.000
245	30	1	99	SERV. LIM., ASEO FUM	840.000.000	840.000.000	840.000.000
251	30	1	99	ALQ. EDIF. Y LOCALES	97.666.669	97.666.669	97.666.669
261	30	1	99	DE INF. Y SIST.COMPU	5.509.310.164	5.509.310.164	5.509.310.164
262	30	1	99	IMP.PUBLIC. Y REPROD	612.042.065	612.042.065	612.042.065
263	30	1	99	SERVICIOS BANCARIOS	6.093.521.531	6.093.521.531	6.093.521.531
264	30	1	99	PRIMAS Y GAST.SEGURO	3.997.765.277	3.997.765.277	3.997.765.277
265	30	1	99	PUBLICIDAD Y PROPAGA	1.930.000.000	1.930.000.000	1.930.000.000
266	30	1	99	CONSULT.ASES.E INVES	884.800.000	884.800.000	884.800.000
267	30	1	99	PROMOC. Y EXPOSIC	2.175.799.415	2.175.799.415	2.175.799.415
268	30	1	99	SERV. DE COMUNIC	401.480.000	401.480.000	401.480.000
269	30	1	99	SERV.TEC.PROF.VARIOS	850.687.000	850.687.000	850.687.000
284	30	1	99	SERV DE CATERING	400.000.000	400.000.000	400.000.000
291	30	1	99	CAPAC.DEL PERS.ETAD	906.400.000	906.400.000	906.400.000
300	BIENES DE CONSUMO E INSUMOS				589.037.273	589.037.273	589.037.273
311	30	1	99	ALIMENTOS P/ PERSONA	50.000.000	50.000.000	50.000.000
331	30	1	99	PAPEL DE ESCRIT.CART	50.000.000	50.000.000	50.000.000
334	30	1	99	PROD. DE PAPELY CART	35.000.000	35.000.000	35.000.000
342	30	1	99	UTIL. ESC. OFI. Y E.	150.000.000	150.000.000	150.000.000
361	30	1	99	COMBUSTIBLES	289.717.273	289.717.273	289.717.273
392	30	1	99	CUBIERT. Y CAM. AIRE	14.320.000	14.320.000	14.320.000
500	INVERSION FÍSICA				3.906.668.262	3.906.668.262	3.906.668.262
541	30	1	99	ADQ. MUEBLES Y ENS.	37.437.500	37.437.500	37.437.500
543	30	1	99	ADQ. EQ. DE COMPUTAC	2.226.863.780	2.226.863.780	2.226.863.780
579	30	1	99	ACTIVOS INTANGIBLES	1.642.366.982	1.642.366.982	1.642.366.982
800	TRANSFERENCIAS				3.307.000.000	3.307.000.000	3.307.000.000
831	30	1	99	AP. ENT. CON F. SOC.	300.000.000	300.000.000	300.000.000
845	30	1	99	INDEMNIZACIONES	3.000.000.000	3.000.000.000	3.000.000.000
849	30	1	99	OTRAS TRANSF. CTES.	7.000.000	7.000.000	7.000.000
900	OTROS GASTOS				8.290.000.000	8.290.000.000	8.290.000.000
910	30	1	99	IMP.TASAS. G.J.Y.O.	7.010.000.000	7.010.000.000	7.010.000.000
950	30	1	99	RESERV.TÉCN.Y CAMB.	1.280.000.000	1.280.000.000	1.280.000.000
Total Proyecto/Actividad:					94.761.648.527	94.761.648.527	94.761.648.527

Actividad Misional: 2 PRODUCCION DE CLINKER  
 Unidad Responsable: 2 DIRECCION DE FABRICA VALLEMI

22/07/2024 11:34

Lic. Emilio Espinola  
 Jefe Dpto. Presupuesto

Lic. Luis A. Ayala D.  
 Gerente Financiero  
 I.N.C.





MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS  
 Viceministerio de Administración Financiera  
 Dirección General de Presupuesto  
 PRESUPUESTO PLURIANUAL 2025 - 2027

F-G04: Plurianual

PREVISIONES PRESUPUESTARIAS POR PROGRAMAS/PROYECTOS/ACTIVIDADES

Entidad: 25 7 INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO  
 Clase de Programa: 1 PROGRAMA CENTRAL  
 Programa: 1 PROGRAMA CENTRAL  
 Función: 461 PRODUCCION INDUSTRIAL

COB	FF	OF	DPT	Objeto del Gasto	ANTEPROYECTO 2025	ANTEPROYECTO 2026	ANTEPROYECTO 2027
100	SERVICIOS PERSONALES				23.840.702.600	23.840.702.600	23.840.702.600
	111	30	1	99 SUELDOS	21.982.802.400	21.982.802.400	21.982.802.400
	113	30	1	99 GASTOS DE REPRES.	24.000.000	24.000.000	24.000.000
	114	30	1	99 AGUINALDO	1.833.900.200	1.833.900.200	1.833.900.200
Total Proyecto/Actividad:					23.840.702.600	23.840.702.600	23.840.702.600

Actividad Misional: 3 PRODUCCION DE CEMENTO  
 Unidad Responsable: 5 DIRECCION DE FABRICA VILLETA

COB	FF	OF	DPT	Objeto del Gasto	ANTEPROYECTO 2025	ANTEPROYECTO 2026	ANTEPROYECTO 2027
90	SERVICIOS PERSONALES				64.738.864.803	64.738.864.803	64.738.864.803
	111	30	1	99 SUELDOS	15.036.842.400	15.036.842.400	15.036.842.400
	113	30	1	99 GASTOS DE REPRES.	24.000.000	24.000.000	24.000.000
	114	30	1	99 AGUINALDO	1.255.070.200	1.255.070.200	1.255.070.200
	123	30	1	99 REM. EXTRAORDINARIA	5.980.000.000	5.980.000.000	5.980.000.000
	131	30	1	99 SUBSIDIO FAMILIAR	2.048.721.785	2.048.721.785	2.048.721.785
	133	30	1	99 BONIFICACIONES	13.135.039.749	13.135.039.749	13.135.039.749
	134	30	1	99 APORT. JUB. EMPLEADOR	8.484.622.388	8.484.622.388	8.484.622.388
	137	30	1	99 GRAT. X SERV. ESP.	102.333.333	102.333.333	102.333.333
	142	30	1	99 CONTRAT. PERS. SALUD	190.465.237	190.465.237	190.465.237
	144	30	1	99 JORNALES	10.170.257.951	10.170.257.951	10.170.257.951
	145	30	1	99 HON. PROFESIONALES	3.366.002.662	3.366.002.662	3.366.002.662
	199	30	1	99 OTROS GAST. PERSONAL	4.945.509.098	4.945.509.098	4.945.509.098
200	SERVICIOS NO PERSONALES				158.479.153.425	158.479.153.425	158.479.153.425
	221	30	1	99 TRANSPORTE	94.875.293.530	94.875.293.530	94.875.293.530
	222	30	1	99 ALMACENAJE	7.093.119.904	7.093.119.904	7.093.119.904
	223	30	1	99 TRANSP. DE PERSONAS	67.469.532	67.469.532	67.469.532
	242	30	1	99 MANT. Y REP. DE EDIF	1.235.000.000	1.235.000.000	1.235.000.000
	243	30	1	99 MANT. Y REP. MAQ. EQ	18.493.448.867	18.493.448.867	18.493.448.867
	244	30	1	99 MANT. Y REP. EQ. TRA	11.519.000.000	11.519.000.000	11.519.000.000
	245	30	1	99 SERV. LIM., ASEO FUM	7.126.949.996	7.126.949.996	7.126.949.996
	252	30	1	99 ALQ. MAQ. Y EQUIPOS	850.000.000	850.000.000	850.000.000
	266	30	1	99 CONSULT. ASES. E INVS	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000
	269	30	1	99 SERV. TEC. PROF. VARIOS	15.138.871.596	15.138.871.596	15.138.871.596
	282	30	1	99 SERV DE VIGILANCIA	1.080.000.000	1.080.000.000	1.080.000.000
300	BIENES DE CONSUMO E INSUMOS				109.711.438.045	109.711.438.045	109.711.438.045
	321	30	1	99 HILADOS Y TELAS	300.000.000	300.000.000	300.000.000
	322	30	1	99 PRENDAS DE VESTIR	700.000.000	700.000.000	700.000.000
	343	30	1	99 UTIL. Y MAT. ELECT.	8.725.642.468	8.725.642.468	8.725.642.468
	346	30	1	99 REP. Y ACCESOR. MEN.	38.971.390.294	38.971.390.294	38.971.390.294
	351	30	1	99 COMP. QUIMICOS	753.695.840	753.695.840	753.695.840
	352	30	1	99 PROD. FARM. Y MED.	25.000.000	25.000.000	25.000.000
	355	30	1	99 TINTAS, PINT. Y COL.	188.574.410	188.574.410	188.574.410
	358	30	1	99 UT. MAT. MED. Q. LAB.	1.023.904.240	1.023.904.240	1.023.904.240
	359	30	1	99 PRO. INST. QUIM. MED	16.138.633.636	16.138.633.636	16.138.633.636
	361	30	1	99 COMBUSTIBLES	14.707.080.622	14.707.080.622	14.707.080.622
	362	30	1	99 LUBRICANTES	4.101.699.185	4.101.699.185	4.101.699.185
	391	30	1	99 ART. DE CAUCHO	4.199.135.432	4.199.135.432	4.199.135.432
	392	30	1	99 CUBIERT. Y CAM. AIRE	2.085.000.000	2.085.000.000	2.085.000.000
	394	30	1	99 HERRAM. MENORES	309.890.000	309.890.000	309.890.000
	395	30	1	99 MAT. SEG. Y ADIEST.	2.404.271.320	2.404.271.320	2.404.271.320
	397	30	1	99 PROD. E INSUM. MET.	10.680.676.562	10.680.676.562	10.680.676.562
	398	30	1	99 PROD. INSUM. NO MET.	152.003.236	152.003.236	152.003.236
	399	30	1	99 BIENES DE CONSUMO V.	4.244.840.800	4.244.840.800	4.244.840.800
400	BIENES DE CAMBIO				317.129.179.681	317.129.179.681	317.129.179.681
	420	30	1	99 MINERALES	85.873.385.634	85.873.385.634	85.873.385.634
	440	30	1	99 ENERGÍA Y COMBUST.	187.583.725.927	187.583.725.927	187.583.725.927
	490	30	1	99 O. MAT. PR. Y PR. SEMIEL	43.672.068.120	43.672.068.120	43.672.068.120
500	INVERSION FÍSICA				72.390.253.393	72.390.253.393	72.390.253.393
	522	30	1	99 CONS. OBRAS USO INST	1.343.000.000	1.343.000.000	1.343.000.000
	533	30	1	99 MAQ. EQUIPOS INDUST.	56.366.332.609	56.366.332.609	56.366.332.609

22/07/2024 11:34

2

/

4



Lic. Emilio Espinola  
 Jefe Dpto. Presupuesto



Lic. Luis A. Ayala D.  
 Gerente Financiero  
 I.N.C.



MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS  
Viceministerio de Administración Financiera  
Dirección General de Presupuesto  
PRESUPUESTO PLURIANUAL 2025 - 2027

Versión 1

												F-G04: Plurianual											
PREVISIONES PRESUPUESTARIAS POR PROGRAMAS/PROYECTOS/ACTIVIDADES																							

Entidad: 25 7 INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO  
Clase de Programa: 1 PROGRAMA CENTRAL  
Programa: 1 PROGRAMA CENTRAL  
Función: 461 PRODUCCION INDUSTRIAL

500	INVERSION FÍSICA					72.390.253.393	72.390.253.393	72.390.253.393
	535	30	1	99	EQ. DE SALUD Y LAB.	5.037.540.784	5.037.540.784	5.037.540.784

22/07/2024 11:34

3

/

4



Lic. Emilio Espinola  
Jefe Dpto. Presupuesto



Lic. Luis A. Ayala D.  
Gerente Financiero  
I.N.C.



MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS  
Viceministerio de Administración Financiera  
Dirección General de Presupuesto  
PRESUPUESTO PLURIANUAL 2025 - 2027

Versión 1

PREVISIONES PRESUPUESTARIAS POR PROGRAMAS/PROYECTOS/ACTIVIDADES

F-G04: Plurianual

Entidad: 25 7 INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO  
Clase de Programa: 1 PROGRAMA CENTRAL  
Programa: 1 PROGRAMA CENTRAL  
Función: 461 PRODUCCION INDUSTRIAL

500	INVERSION FÍSICA				72.390.253.393	72.390.253.393	72.390.253.393
536	30	1	99	EQ. COMUNIC. SEÑALAM	220.000.000	220.000.000	220.000.000
537	30	1	99	EQ. DE TRANSPORTE	2.677.100.000	2.677.100.000	2.677.100.000
541	30	1	99	ADQ. MUEBLES Y ENS.	1.176.680.000	1.176.680.000	1.176.680.000
543	30	1	99	ADQ. EQ. DE COMPUTAC	19.200.000	19.200.000	19.200.000
597	30	1	99	REP. MAY DE MAQUINAS	5.550.400.000	5.550.400.000	5.550.400.000
Total Proyecto/Actividad:					722.448.889.347	722.448.889.347	722.448.889.347
Total Programa:					841.051.240.474	841.051.240.474	841.051.240.474

Clase de Programa: 3 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS  
Programa: 1 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS  
Función: 511 SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA  
Actividad: 1 PAGO DE SERVICIO DE LA DEUDA

Unidad Responsable: 4 PRESIDENCIA

COD	FF	OF	DPT	Objeto del Gasto	ANTEPROYECTO 2025	ANTEPROYECTO 2026	ANTEPROYECTO 2027
700	SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA				36.128.759.526	36.128.759.526	36.128.759.526
712	30	1	99	INT.DEU.SEC.PUB.NO F	36.128.759.526	36.128.759.526	36.128.759.526
Total Proyecto/Actividad:					36.128.759.526	36.128.759.526	36.128.759.526

Actividad: 2 TRANSFERENCIAS CONSOLIDABLES

Unidad Responsable: 4 PRESIDENCIA

COD	FF	OF	DPT	Objeto del Gasto	ANTEPROYECTO 2025	ANTEPROYECTO 2026	ANTEPROYECTO 2027
800	TRANSFERENCIAS				2.820.000.000	2.820.000.000	2.820.000.000
812	30	1	99	T.C.DE ED A TESORER	2.820.000.000	2.820.000.000	2.820.000.000
Total Proyecto/Actividad:					2.820.000.000	2.820.000.000	2.820.000.000
Total Programa:					38.948.759.526	38.948.759.526	38.948.759.526
Total Entidad:					880.000.000.000	880.000.000.000	880.000.000.000
Total General:					880.000.000.000	880.000.000.000	880.000.000.000

22/07/2024 11:34

4

/

4

Lic. Emilio Espinola  
Jefe Dpto. Presupuesto

Lic. Luis A. Ayala D.  
Gerente Financiero  
I.N.C.